

**MIKROKREDITNA FINANSIJSKA INSTITUCIJA  
ALTER MODUS DOO, PODGORICA**

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI ZA GODINU KOJA SE  
ZAVRŠILA NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE  
I IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**

## SADRŽAJ

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA.....	1
IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31. DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR) .....	4
IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOJ POZICIJI NA DAN 31. DECEMBAR 2025. GODINE (U hiljadama EUR) .....	5
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31. DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR).....	6
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31. DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR) .....	7
NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE .....	8
PRILOG 1: IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA O POSLOVANJU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31. DECEMBRA 2025. GODINE	

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

VLASNICIMA MIKROKREDITNE FINANSIJSKE INSTITUCIJE ALTER MODUS D.O.O.,  
PODGORICA

### Mišljenje

Izvršili smo reviziju finansijskih izvještaja Mikrokreditne finansijske institucije Alter Modus d.o.o. Podgorica (u daljem tekstu: „Društvo”), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembar 2025. godine i iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji istinito i objektivno prikazuju finansijsko stanje Društva na dan 31. decembar 2025. godine, rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore i propisima Centralne Banke Crne Gore koji regulišu finansijsko izvještavanje mikrokreditnih institucija.

### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju nezavisnog revizora u sekciji o odgovornostima revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Crnoj Gori i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

### Ostale informacije sadržane u godišnjem izvještaju menadžmenta Društva

Ostale informacije se odnose na informacije sadržane u godišnjem izvještaju menadžmenta, ali ne uključuje finansijske izvještaje i izvještaj revizora o njima. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu ostalih informacija u skladu sa propisima Crne Gore.

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije. U vezi sa revizijom finansijskih izvještaja, naša odgovornost je da pročitamo ostale informacije i time razmotrimo da li su ostale informacije usklađene u svim materijalno značajnim aspektima sa finansijskim izvještajima, sa našim saznanjima stečenim u toku revizije ili se na drugi način čine materijalno pogrešnim. Pored toga, izvršili smo procjenu da li su ostale informacije pripremljene, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore, posebno da li su ostale informacije u formalnom smislu u skladu sa zahtjevima i postupcima za pripremu ostalih informacija Zakona o računovodstvu Crne Gore u kontekstu materijalnosti, odnosno da li bi neko nepoštovanje ovih zahtjeva bi moglo uticati na prosuđivanja donijeta na osnovu ovih ostalih informacija.



Shape the future  
with confidence

Ostale informacije sadržane u godišnjem izvještaju menadžmenta Društva (nastavak)

Na osnovu sprovedenih procedura, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti da ih ocijenimo, izvještavamo da:

1. ostale informacije koje opisuju činjenice koje su takođe prikazane u finansijskim izvještajima su, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa finansijskim izvještajima; i
2. ostale informacije su pripremljene u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu Crne Gore.

Pored toga, naša odgovornost je da, na osnovu saznanja i razumijevanja Društva stečenih u reviziji, izvijestimo da li ostale informacije sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Na osnovu postupaka koje smo izvršili u vezi sa dobijenim ostalim informacijama, nismo utvrdili materijalno značajne pogrešne iskaze.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izvještaje

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore i propisima Centralne Banke Crne Gore koji regulišu finansijsko izvještavanje mikrokreditnih institucija, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izvještaja, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski izvještaji, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevarne radnje ili greške; i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori uvijek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu uslijed prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih izvještaja.

Kao dio revizije u skladu sa MRS standardima primjenljivim u Crnoj Gori, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:



Shape the future  
with confidence

## Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja (nastavak)

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima, nastalih uslijed prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale uslijed greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima., ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole Društva.
- Vršimo procjenu primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezana objelodanjivanja u finansijskim izvještajima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma iskaza revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izvještaja, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim izvještajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Podgorica, 30. mart 2026. godine

  
Nikola Ribar  
Ovlašćeni revizor



Ernst & Young Montenegro d.o.o.  
Podgorica, Crna Gora

**IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31.  
DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR)**

	<u>Napomena</u>	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Prihodi od kamata	5a	14.445	12.405
Rashodi od kamata	5b	(3.291)	(2.552)
<b>NETO PRIHODI OD KAMATA</b>		<b>11.154</b>	<b>9.853</b>
Troškovi obezvrjeđenja	6	(319)	(341)
Prihodi od naknada i provizija		-	-
Rashodi naknada i provizija	7	(74)	(93)
<b>NETO PRIHODI OD NAKNADA I PROVIZIJA</b>		<b>(74)</b>	<b>(93)</b>
Troškovi zaposlenih	8	(5.030)	(4.442)
Opšti i administrativni troškovi	9	(1.320)	(1.258)
Troškovi amortizacije	15	(673)	(656)
Ostali troškovi	10	(329)	(237)
Ostali prihodi	11	526	498
<b>PROFIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>3.935</b>	<b>3.324</b>
Porez na dobit	3.4. 12	(553)	(493)
<b>NETO PROFIT</b>		<b>3.382</b>	<b>2.831</b>
Ostali sveobuhvatni prihodi			
Ostali sveobuhvatni prihodi za godinu, bez poreza		-	-
<b>Ukupni sveobuhvatni prihod za godinu, bez poreza</b>		<b>3.382</b>	<b>2.831</b>

Napomene u prilogu su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

U ime MFI Alter Modus D.O.O., Podgorica potpisao:

Direktor Sektora finansija

*Branko Tadić*

(Branko Tadić)



Izvršni direktor

*(Ana Kentera)*

**IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOJ POZICIJI NA DAN 31. DECEMBAR 2025. GODINE**  
(U hiljadama EUR)

	<u>Napomena</u>	<u>31. Decembar 2025.</u>	<u>31. Decembar 2024.</u>
<b>SREDSTVA</b>			
Novčana sredstva i računi depozita kod depozitnih institucija	3.7, 13	1.789	2.211
Kredit i potraživanja od klijenata	3.7, 14	94.285	73.546
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.6, 15	2.647	2.103
Nematerijalna imovina	3.5, 15	420	40
Ostala imovina	16	89	121
<b>Ukupna sredstva</b>		<b>99.230</b>	<b>78.021</b>
<b>OBAVEZE</b>			
Pozajmljena sredstva	17	69.067	50.963
Ostale obaveze	18	2.725	1.869
<b>Ukupne obaveze</b>		<b>71.792</b>	<b>52.832</b>
<b>KAPITAL</b>			
Osnivački kapital	19	22.358	22.358
Neraspoređena dobit		5.080	2.831
<b>Ukupni kapital</b>		<b>27.438</b>	<b>25.189</b>
<b>Ukupni kapital i obaveze</b>		<b>99.230</b>	<b>78.021</b>

Napomene u prilogu su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

U ime MFI Alter Modus D.O.O., Podgorica potpisao:

Direktor Sektora finansija

Branko Tadić  
(Branko Tadić)



Izvršni direktor

Ana Kentera  
(Ana Kentera)

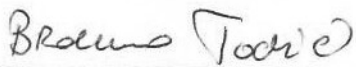
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU ZA GODINU KOJA SE  
ZAVRŠAVA 31. DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR)

	Osnivački kapital	Neraspoređena dobit	Ukupno
Stanje na dan 1. Januar 2024.	22.358	2.737	25.095
Isplaćene dividende	-	(2.737)	(2.737)
Neto profit za godinu	-	2.831	2.831
<b>Stanje na dan 31. Decembar 2024.</b>	<b>22.358</b>	<b>2.831</b>	<b>25.189</b>
Stanje na dan 1. Januar 2025.	22.358	2.831	25.189
Isplaćene dividende	-	(1.132)	(1.132)
Neto profit za godinu	-	3.382	3.382
<b>Stanje na dan 31. Decembar 2025.</b>	<b>22.358</b>	<b>5.080</b>	<b>27.438</b>

Napomene u prilogu su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

U ime MFI Alter Modus D.O.O., Podgorica potpisao:


Direktor Sektora finansija



(Branko Tadić)



Izvršni direktor



(Ana Kentera)

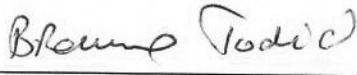
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠAVA 31.  
DECEMBRA 2025. GODINE (U hiljadama EUR)**

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
<b>Novčani tokovi iz operativnih aktivnosti</b>		
Priliv od primljenih kamata	14.380	12.392
Odliv po osnovu plaćene kamate	(2.985)	(2.217)
Priliv od primljenih naknada	21	16
Odliv po osnovu plaćene naknade	(270)	(223)
Priliv po osnovu vraćenih kredita	66.662	53.952
Odliv po osnovu odobrenih kredita	(87.690)	(70.074)
Odliv po osnovu plaćanja dobavljačima i zaposlenima	(6.278)	(6.057)
Odliv po osnovu poreza na dobit	(467)	(443)
Priliv po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja	333	335
Ostali odlivi, neto	<u>112</u>	<u>122</u>
<b>Neto odliv/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b><u>(16.182)</u></b>	<b><u>(12.197)</u></b>
<b>Gotovinski tokovi iz aktivnosti investiranja</b>		
Priliv po osnovu prodaje opreme	22	55
Odliv po osnovu nabavke opreme	<u>(561)</u>	<u>(322)</u>
<b>Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b><u>(539)</u></b>	<b><u>(267)</u></b>
<b>Tokovi gotovine iz finansijskih aktivnosti</b>		
Priliv od dugoročnog pozajmljivanja	44.100	39.800
Odliv po osnovu povraćaja dugoročno pozajmljenih sredstava	(26.106)	(23.916)
Plaćanja po osnovu obaveza za lizing	(563)	(427)
Isplata dividendi	<u>(1.132)</u>	<u>(2.737)</u>
<b>Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b><u>16.299</u></b>	<b><u>12.720</u></b>
<b>Neto smanjenje gotovine i gotovinskih ekvivalenata</b>	<b><u>(422)</u></b>	<b><u>256</u></b>
<b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti na početku godine</b>	<b><u>2.211</u></b>	<b><u>1.955</u></b>
<b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti na kraju godine</b>	<b><u>1.789</u></b>	<b><u>2.211</u></b>

Napomene u prilogu su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

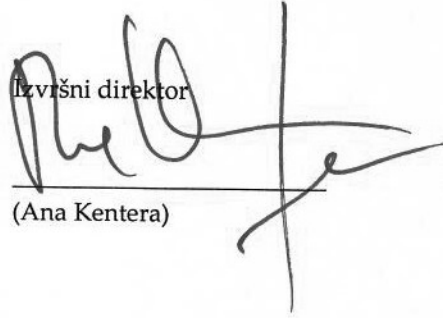
U ime MFI Alter Modus D.O.O., Podgorica potpisao:

Direktor Sektora finansija

  
(Branko Tadić)



Izvišni direktor

  
(Ana Kentera)